Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
Среднерусский институт управления - филиал
ФАКУЛЬТЕТ «ГОСУДАРСТВЕННОЕ, МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА»
КАФЕДРА «Менеджмент и государственное управление»

Меркулов Павел Александрович

Подписан: Меркулов Павел Александрович
DN: C=RU, S=Орловская область, L=гор. Орел, T=Директор, OU="СРЕДНЕРУССКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ - ФИЛИАЛ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ""РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ""", O="ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "" РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ""", СНИЛС=00482216008, ИНН=575206486423, E=it@orel.ranepa.ru, G=Павел Александрович, SN=Меркулов, CN=Меркулов Павел Александрович
Основание: я подтверждаю этот документ своей удостоверяющей подписью
Местоположение: Среднерусский институт управления

УТВЕРЖДЕНА
кафедрой «Менеджмент и государственное управление»
Протокол № 1 от «27» августа 2019г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.08.02 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Направление подготовки (специальность) 38.05.01 «Экономическая безопасность»
Специализация: «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»
Квалификация (степень) выпускника: экономист
Форма обучения: очная
Год набора: 2020

Орел, 2019 г.

Автор–составитель:
канд. эконом. наук, доцент,
кафедры «Менеджмент и государственное управление» С.А. Долгова

Заведующий кафедрой
«Менеджмент и государственное управление»
доктор эконом. наук, профессор Т.А. Головина

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы	3
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы	7
3. Содержание и структура дисциплины	8
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине	9
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	22
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	24
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы	26

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1. Дисциплина Б1.В.ДВ.4.1 «Антикризисное управление» обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

ОПК ОС-5 Способность применять нормативно-правовые акты, обеспечивающие функционирование отраслей экономики.

ПК-33 Способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные средства для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности.

ПСК-2 Способностью применять правовые нормы регулирующие бюджетные, налоговые, кредитные, финансовые отношения для обеспечения экономической безопасности личности, общества, государства, хозяйствующих и иных субъектов экономической деятельности.

Этапы освоения компетенций

Таблица 1

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа компетенции
ОПК ОС-5	Способность применять нормативно-правовые акты, обеспечивающие функционирование отраслей экономики.	ОПК ОС - 5.4	Способностью применять нормативно-правовые акты для принятия решений в рамках антикризисного управления, в том числе в целях предотвращения банкротства
ПК-33	Способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные средства для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности.	ПК-33.5	Способностью анализировать результаты деятельности организации и использовать полученную в ходе анализа информацию для планирования и вариантного прогнозирования деятельности хозяйствующего субъекта
ПСК-2	Способностью применять правовые нормы регулирующие бюджетные, налоговые, кредитные, финансовые отношения для обеспечения экономической безопасности личности, общества, государства,	ПСК-2.6	Способность принимать грамотные управленческие решения в условиях неопределенности

	хозяйствующих и иных субъектов экономической деятельности		

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:
Результаты освоения компетенций

Таблица 2

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ОПК ОС-5	***следующиз знаний:*** - систему отечественного законодательства; основные положения международных документов и договоров, Конституции РФ, других основных нормативно-правовых документов; - механизмов применения основных нормативно-правовых актов; тенденции законотворчества и судебной практики; - основы планирования и прогнозирования экономических процессов в условиях неопределенности и риска; - факторов риска, способные создавать социально-экономические ситуации критического характера. ***следующий умений:*** - оперативно находить нужную информацию в международных документах, нормативно-правовых актах, рекомендательных документах, грамотно её использовать; - с позиций правовых норм анализировать конкретные ситуации, возникающие в повседневной практике; - анализировать и оценивать законодательные инициативы; принимать адекватные решения при возникновении критических, спорных ситуаций; - определять уровень экономической безопасности хозяйствующего субъекта, отрасли, региона; - моделировать систему обеспечения экономической безопасности для различных типов предприятий, учреждений, организаций - проводить комплексный анализ рисков и угроз экономической безопасности; - разрабатывать и обосновывать предложения по снижению рисков и угроз экономической безопасности; - принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов. ***следующих навыков:*** - применения правовых знаний в текущей профессиональной деятельности; - выявления и устранения причин и условий, способствующих зарождению угроз экономической безопасности; - разработки и обосновании предложений по минимизации рисков и угроз экономической безопасности.
ПК-33	***следующих знаний:*** - системы сбора, обработки и формирования отчетной финансовой информации; - основы планирования и прогнозирования экономических процессов в

	условиях неопределенности и риска; - факторов риска, способные создавать социально-экономические ситуации критического характера; - методов оценки возможных экономических потерь в случае нарушения экономической и финансовой безопасности, определения необходимых компенсационных резервов. ***следующих умений:*** - анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную учетную и отчетную информацию экономических субъектов с целью оценки эффективности их функционирования и принятия управленческих решений; - осуществлять анализ и диагностику финансового состояния и результатов деятельности хозяйствующего субъекта; - определять уровень экономической безопасности хозяйствующего субъекта, отрасли, региона; - выявлять и анализировать риски и угрозы в сфере экономической безопасности; - проводить комплексный анализ рисков и угроз экономической безопасности; - принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов. ***следующих навыков:*** - формирования данных, необходимых для принятия управленческих решений; - выявления и устранения причин и условий, способствующих зарождению угроз экономической безопасности; - разработки и обосновании предложений по минимизации рисков и угроз экономической безопасности.
ПСК-2	***следующих знаний:*** - методы и средства правовой защиты интересов субъектов экономической деятельности, виды экономической, административной и уголовной ответственности за финансовые правонарушения; - основные положения налогового законодательства, оказывающие влияние на инвестиционные, кредитные и финансовые решения организаций. ***следующих умений:*** - анализировать проблемы взаимодействия права и экономики, юридические проблемы и правовые процессы, происходящие в обществе, и предвидеть их возможные последствия; На уровне навыков: - анализа различных правовых явлений, юридических фактов, правовых норм и правовых отношений; - анализа причин юридических коллизий в экономической и финансовой деятельности с целью предотвращения их возникновения в будущем.

2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы

Объем дисциплины

Таблица 3

Вид учебных занятий и самостоятельная работа		Объем дисциплины (модуля), часы							
		Всего	Семестр						
			1	2	3	4	…	8	9
Очная форма обучения									
Контактная аудиторная работа обучающихся с преподавателем, в том числе:		40						40	
лекционного типа (Л)		16						16	
лабораторные работы (практикумы) (ЛР)									
практического (семинарского) типа (ПЗ)		24						24	
контролируемая самостоятельная работа обучающихся (КСР)									
Контактная внеаудиторная работа, в т.ч. проводимая в электронной информационно - образовательной среде									
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		104						104	
Промежуточная аттестация	**форма**	Зачет						Зачет	
	час								
Общая трудоемкость	**час / з.е.**	**144/4**						**144/4**	

Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина «Антикризисное управление» изучается на четвертом курсе, семестр - восьмой общая трудоемкость дисциплины 4 з.е., относится к вариативной части профессионального цикла, дисциплина по выбору подготовки экономистов по направлению 38.05.01 «Экономическая безопасность».

Входные знания, умения и владения обучающегося необходимые при освоении данной дисциплины, приобретены в результате освоения предшествующих дисциплин: Б1.Б.10 Мировая экономика и международные экономические отношения, «Экономический анализ», «Финансы», «Менеджмент», «Экономика организаций (предприятия)», «Финансы организаций», «Инвестиции и инвестиционный анализ», «Рынок ценных бумаг», «Финансовое право», «Трудовое право», «Административное право», «Правоведение», «Государственные и муниципальные финансы», «Экономико-правовое регулирование банкротства».

Дисциплины, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Оценка стоимости бизнеса», «Инновационный менеджмент», «Арбитражный процесс», «Экономическая безопасность», «Аудит», «Государственное и муниципальное управление».

3. Содержание и структура дисциплины

Структура дисциплины

Таблица 4

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины (модуля), час.						Форма текущего контроля успеваемости / промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР, в том числе КВР	
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
Очная форма обучения								
1	Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения	28	2		6		20	О1, Т1
2	Экономические основы возникновения несостоятельности, неплатежеспособности и банкротства предприятия.	28	2		6		20	О2, З2
3	Диагностика, анализ и оценка финансового состояния предприятия.	28	4		4		20	О3, З3
4	Политика управления персоналом в условиях смены стратегии развития предприятия	30	6		4		20	О4
5	Правовые основы проведения процедуры банкротства предприятий.	30	2		4		24	О4
Промежуточная аттестация								**Зачет**
Всего:		**144/4**	**16**		**24**		**104**	

О-устный опрос; Т-тестирование; З-задачи.

Содержание дисциплины

Тема 1. Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения

Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Классификация кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Понятие антикризисного управления. Природа и особенности кризисного состояния российских предприятий. Основы становления и развития в России института антикризисного управления. Пути реализации антикризисного управления. Основы формирования программ антикризисного управления. Антикризисное управление в России: механизмы обеспечения (институциональные, правовые, финансовые). Экономический кризис как основа возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий: сущность и закономерность. Виды экономических кризисов. Роль государства в регулировании кризисных ситуаций.

Тема 2. Экономические основы возникновения несостоятельности, неплатежеспособности и банкротства предприятия.

Общие и специфические причины возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий в России. Понятие несостоятельности. Признаки несостоятельности юридических и физических лиц. Основные параметры

диагностирования несостоятельности. Диагностика фиктивных и преднамеренных банкротств. Методики оценки вероятности банкротства.

Тема 3. Диагностика, анализ и оценка финансового состояния предприятия.

Цель анализа финансовой состоятельности предприятия. Внешние признаки несостоятельности предприятия. Подходы к определению неплатёжеспособности предприятия. Анализ деятельности предприятия исходя из менеджмента организации (SWOT-анализ, анализ и оценка рынка и др.).

Процедура диагностики кризисного состояния предприятия. Показатели, используемые при проведении анализа финансового состояния предприятия Расчет показателей деловой активности, платёжеспособности, ликвидности и банкротства предприятия. Анализ и оценка имущественного положения предприятия. Документационная база анализа финансового состояния предприятия.

Тема 4 Политика управления персоналом в условиях смены стратегии развития предприятия

Кадровая политика в условиях кризиса. Антикризисные характеристики управления персоналом. Система антикризисного управления персоналом. Антикризисная политика в управлении персоналом. Принципы антикризисного управления персоналом. Социально-психологические аспекты управления персоналом в кризисных условиях. Мотивация персонала. Подготовка и обучение кадров. Управления изменениями организации. Организация заработной платы организации.

Тема 5. Правовые основы проведения процедуры банкротства предприятий

Законодательная база проведения процедуры банкротства предприятий. Понятие банкротства. Признаки банкротства. Предприятия, не подлежащие банкротству. процедуры банкротства. Внесудебные процедуры (добровольные): досудебная санация, доверительное управление и др. судебные процедуры: наблюдение, внешнее управление, финансовое оздоровление, конкурсное производство, мировое соглашение. Задачи предупреждения банкротства. Характеристика процедур предупреждения банкротства. Понятие и сущность досудебной санации. реорганизация предприятия как одна из основных процедур предупреждения банкротства. Виды процедур реорганизации предприятий: слияние, присоединение, выделение, разделение, преобразование. Понятие и сущность доверительного управления. Рассмотрение дел о банкротстве в арбитражном суде. Судебные процедуры банкротства. Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение. Иные процедуры банкротства.

4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине

4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

4.1.1. В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа: опрос;
- при проведении практических занятий: опрос, тестирование, практические задания.

4.1.2. Промежуточная аттестация проводится с применением следующих методов (средств):

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме зачета.

4.2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

Типовые оценочные материалы по темам

Вопросы для устного опроса

Тема 1. Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения.

1. История возникновения экономических кризисов.
2. Понятие, виды и сущность экономических циклов.
3. Понятие, сущность, классификация кризисов.
4. Причины кризисов на макро и микроуровне.
5. Механизмы преодоления кризисов на макро и микроуровне.
6. Антикризисное управление и его особенности.
7. Значимость и необходимость антикризисного управления.
8. Задачи и принципы антикризисного управления.
9. Проблемы антикризисного управления предприятием в современных условиях.
10. Методы государственного регулирования кризисов в экономике.
11. Государственная финансово-экономическая политика в условиях кризиса.
12. Государственное планирование в антикризисном управлении.
13. Характеристика причин и факторов возникновения кризисов. Их отличия.
14. Примеры взаимосвязи факторов и причин кризиса.
15. Проявления симптомов кризиса в производственной организации.
16. Формулирование и анализ структуры сложной проблемы по выведению предприятия из кризиса.
17. Поступательное формулирование проблем более низких уровней декомпозиции.
18. Формы проявления и взаимовлияния различных типов кризиса на предприятии.
19. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.
20. Цикличность и эволюция кризисов.
21. Внешние причины кризиса Российских предприятий: Межгосударственные, государственные, региональные, непосредственные.
22. Внутренние причины кризиса Российских предприятий: правовые, социальные, производственные, кадровые, внутренней безопасности и т.д.

Тестовые задания

1. Укажите правильный(е) ответ(ы): Целью антикризисного управления является:

а) обеспечение бескризисного функционирования предприятия;

б) управление кризисом и в кризисе – для быстрой ликвидации негативных явлений текущей кризисной ситуации;

в) управление предпосылками кризиса с целью не допустить развития его проявлений.

2. Укажите правильный(е) ответ(ы): Выбор цели антикризисного управления предприятием определяется:

а) объективными законами функционирования и развития организации;

б) миссией предприятия;

в) текущими интересами собственников предприятия;

г) концепцией и нормами законодательства о несостоятельности предприятий.

3. Сформируйте соответствующие пары типов кризисов противоположного содержания:

а) Частичный;

б) Управляемый;

в) Локальный;

г) Латентный;

д) Легкий;

е) Кратковременный;

ж) Предсказуемый.

4. Установите, правильно ли раскрыто содержание следующих понятий (да/нет): Кризис предприятия является следствием:

а) несоответствия его финансово-хозяйственных параметров параметрам окружающей среды;

б) отсутствия механизмов адаптирования к требованиям рынка;

в) посягательств конкурентов;

г) удовлетворения запросов потребителей в ущерб обеспечению доходности;

д) неадекватной организации бизнеса;

5. Дополните. Уровень устойчивости организации может характеризоваться как:

а) стабильное состояние

б) _____

6. Функциями кризиса в динамическом процессе развития организационной системы являются:

а) испытание на прочность внутрисистемных связей и возможности выживания системы в целом;

б) обеспечение качества и экономичности выпускаемой готовой продукции (услуг)

в) устранение устаревших элементов господствующей, но исчерпавшей свой потенциал системы

г) аккумулирование оптимальных элементов для будущего функционирования системы в новом качестве

7. Укажите соответствующие макроэкономические факторы, обусловившие выделение каждого из типов экономических циклов:

а) короткие циклы (2-4 года) _____

б) средние циклы (7-11 лет) _____

в) длинные циклы (40-60 лет) _____

г) «промежуточные» циклы (15-23 года) _____

8. В соответствии с Теорией трансформаций систем управления Л. Грейнера

а) риск возникновения кризиса на предприятии является объективным и не зависит от эффективности системы управления;

б) риск возникновения кризиса на предприятии возрастает при осуществлении централизованного управления предприятием;

в) риск возникновения кризиса на предприятии возрастает при несоответствии динамики жизненного цикла динамике трансформаций в системе управления предприятием.

9. Установите правильное соответствие характеристик финансово-экономического положения предприятия и фаз разворачивания кризиса финансовой несостоятельности: Характеристики Фаза кризиса

а) снижение рентабельности и объемов прибыли _____

б) угроза остановки производства _____

в) необходимость направления части оборотных средств на погашение убытков. _____

г) убыточность производства _____

10. Дополните перечень проявлений организационно-управленческого кризиса на предприятии:

а) нарушения в дифференциации и интеграция деятельности;

б) несоответствие регламентации деятельности филиалов, дочерних фирм, обособленных подразделений стратегии организации;

в) _____

11.Особенностями протекания организационно-управленческого кризиса являются:

а) утрата способности предприятия к функционированию как единое целое в соответствии с общеорганизационными целями и приоритетами деятельности;

б) конфликт между руководителями подразделений;

в) искажение управленческой информации на пути от высшего уровня иерархии управления к низшим;
г) возникновение противоречий между интересами и приоритетами деятельности организации в целом и отдельными подразделениями;
д) неисполнение управленческих решений.

12. В процессе преодоления психологического кризиса в организации руководителю надлежит:

а) занимать нейтральную позицию, не декларировать своего отношения к проблеме;
б) выполнять роль независимого судьи;
в) не оказывать воздействия на ситуацию вплоть до полного созревания кризиса;
г) использовать возможности «эффекта положения» элементов в системе.

Тема 2. Экономические основы возникновения несостоятельности, неплатежеспособности и банкротства предприятия.

Вопросы для устного опроса

1. Институциализм и понятие института банкротства.
2. Антикризисное управление в банкротстве.
3. Понятие банкротства, его место и роль в системе категорий законодательства о банкротстве.
4. Порядок проведения процедуры банкротства.
5. Классификация банкротства: банкротство инструмент, банкротство институт, система банкротства.
6. Механизм решения социальных проблем в рамках института банкротства.
7. Издержки банкротства и их классификация.
8. Признаки банкротства предприятия и их классификация.
9. Развитие законодательства института банкротства.
10. Теория и практика зарубежных стран становления института банкротства: США, Англия, Германия, Франция, Япония.
11. Порядок и этапы установления процедуры банкротства.
12. Контролинг и его роль в предупреждении банкротства.
13. Двухфакторная модель Альтмана оценки вероятности банкротства.
14. Пятифакторная модель Альтмана оценки вероятности банкротства.
15. Модель Таффлера (четырехфакторная модель банкротства).
16. Модель Спрингейта (четырехфакторная модель банкротства).
17. Модель несостоятельности Чессера (модель банкротства).
18. Система показателей Бивера (коэффициент Бивера).
19. Отечественная модель оценки вероятности банкротства.
20. Метод бальной оценки и прогнозирования банкротства.

Задачи для самостоятельного решения

Задача 1. На основе данных финансовой отчетности предприятия рассчитать прегрозную модель банкротства по методу Creditmen, в соответствии с которым финансовая ситуация предприятия может быть охарактеризована показателем:

N=25R1 +25R2+1OR3+20R4+20R5,

Где: Ri – рассчитывается: R – показатель предприятия – Ki (нормативный показатель):

1. коэффициент быстрой ликвидности - К1;
2. коэффициент кредитоспособности - К2;
3. коэффициент "иммобилизации собственного капитала - К3;
4. коэффициент оборачиваемости запасов - К4;
5. коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности - К5.

Коэффициент уравнения (25,25,10,20,20) выражают удельный вес влияния каждого показателя.

Задача 2. На основании финансовой отчетности предприятия дайте оценку структуры баланса и платежеспособности предприятия, используя коэффициент текущей

ликвидности и коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами. Сравните полученные коэффициенты с установленными нормативами и определите, есть ли реальная возможность восстановить (утратить) платежеспособность.

Задача 3. На основании финансовой отчетности предприятия определите соотношение темпов роста (снижения):

— дебиторской и кредиторской задолженности;
— собственного и заемного капитала;
— внеоборотных и оборотных активов.

Выделите «больные» статьи, характеризующие финансовое состояние.

Задача 4. Используя дополнительные данные из справки, содержащей сведения о структуре государственной задолженности перед предприятием, рассчитайте скорректированный коэффициент текущей ликвидности ($К_{тлск}$) на конец года с учетом предложений своевременного погашения этой задолженности.

Задача 5. Используя данные финансовой отчетности предприятия оцените вероятность банкротства с применением двухфакторной и пятифакторной моделей Альтмана оценки вероятности банкротства.

Задача 6. Используя данные финансовой отчетности предприятия оцените вероятность банкротства с применением модели Таффлера.

Задача 7. Используя данные финансовой отчетности предприятия оцените вероятность банкротства с применением модели несостоятельности Чессера.

Задача 8. Используя данные финансовой отчетности предприятия оцените вероятность банкротства с применением Системы показателей Бивера.

Задача 9. Используя данные финансовой отчетности предприятия оцените вероятность банкротства на основе отечественной модели.

Тема 3. Диагностика, анализ и оценка финансового состояния предприятия.

Вопросы для устного опроса

1. Необходимость проведения анализа имущественного положения предприятия.
2. Взаимосвязь имущественного и финансового состояния предприятия. Порядок проведения анализа структуры имущества (внеоборотные активы (нематериальные активы, основные средства, долгосрочные финансовые вложения и пр.), оборотные активы (запасы, дебиторская задолженность, краткосрочные финансовые вложения, денежные средства).
3. Абсолютные и относительные показатели активов предприятия. Источники формирования активов (пассивы).
4. Динамическая взаимосвязь изменения активов и пассивов.
5. Оценка изменения стоимостной структуры активов и пассивов.
6. Понятие ликвидности и платёжеспособности предприятия.
7. Показатели, характеризующие ликвидность активов.
8. Признаки платёжеспособности.
9. Характеристика степени ликвидности активов.
10. Состав наиболее ликвидных активов, быстро реализуемых активов, медленно реализуемых активов, трудно реализуемых активов.
11. Критерии рранжированияя обязательств по степени срочности их погашения: наиболее срочные обязательства, краткосрочные пассивы, средне и долгосрочные пассивы, постоянные пассивы.
12. Понятие абсолютной ликвидностии баланса.
13. Порядок оценки ликвидности баланса при помощи финансовых коэффициентов.
14. Расчёт коэффициента абсолютной ликвидности.
15. Расчёт коэффициента быстрой ликвидности.
16. Расчёт коэффициента покрытия или текущей ликвидности.
17. Оценка ликвидности предприятия по результатам расчёта коэффициентов.

18. Показатели сильных и слабых сторон предприятия.
19. Понятие и сущность SWOT-анализа.
20. Коэффициенты, используемые при диагностике кризисного состояния предприятия.
21. Прогноз, анализ и оценка развития предприятия.
22. Анализ проблем предприятия.
23. Характеристика общих показателей финансового состояния предприятия.
24. Показатели эффективности использования оборотного капитала.
25. Показатели эффективности использования внеоборотного капитала и инвестиционной активности капитала.
26. Показатели исполнения обязательств перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами.

Задачи для самостоятельного решения

Задача 1. Предприятие производит и продает товар. Рассчитать прибыль, порог рентабельности, запас финансовой прочности, силу воздействия операционного рычага на основе имеющихся данных: Объем продаж - 90 тыс. шт. в год, Цена - 25700 руб./шт., Средние переменные расходы - 18000 руб./шт., Постоянные расходы - 380 млн. руб. в год. Решение оформите в таблице.

Показатели	Результат
Прибыль	
Порог рентабельности	
Запас финансовой прочности	
Сила воздействия операционного рычага	

Задача 2. На основании финансовой отчетности предприятия рассчитать три различных комбинации постоянных расходов и средних переменных расходов, при которых оно будет работать с одинаковой прибылью. Цены и объемы продаж базовые. Проанализировать эти три ситуации с точки зрения финансовой устойчивости и уровня делового риска, связанного с возможными колебаниями спроса. При этом: а) построить графики доходов и расходов (в одном масштабе) б) рассчитать пороги рентабельности, запасы финансовой прочности, силу операционного рычага.

Задача 3. Предприятие пытается увеличить массу прибыли и экономическую рентабельность активов воздействуя на дебиторскую задолженность через систему учета векселей.

— рассчитать прибыль и экономическую рентабельность активов в случае, если покупатели платят непосредственно после отгрузки и дебиторская задолженность отсутствует.

— у фирмы возникли проблемы с реализацией и поэтому решено для стимулирования покупателей давать им отсрочку платежей в 45 дней (потребительский кредит под 12% годовых). Оценить экономические последствия для фирмы.

— для уменьшения дебиторской задолженности, повышения оборачиваемости решено продажу оформлять через векселя и учитывать их в течение 15 дней. Банк проводит учет векселей по годовой ставке 20%. Выгодна ли такая система для фирмы?

— проанализировать воздействие на дисконт, прибыль и экономическую рентабельность активов; а) учетной ставки и б) числа дней от даты учета до даты платежа по векселю. Расчет провести минимум для пяти вариантов по каждому фактору и сделать графическую интерпретацию.

Исходные данные содержатся в бухгалтерской и финансовой отчетности предприятия.

Задача 4. Предприятие пытается увеличить массу прибыли и экономическую рентабельность активов воздействуя на дебиторскую задолженность через систему скидок покупателям.

— рассчитать прибыль и экономическую рентабельность активов в случае, если покупатели платят непосредственно после отгрузки и дебиторская задолженность отсутствует.

— у предприятия возникли проблемы с реализацией и поэтому решено для стимулирования покупателей давать им отсрочку платежей в 45 дней. Оценить экономические последствия для предприятия.

— для уменьшения дебиторской задолженности, повышения оборачиваемости решено предложить покупателям 10% скидку, если они будут проводить оплату в течение 15 дней. Примут ли такие условия покупатели? Выгодна ли такая система скидок для предприятия?

— рассчитать различные варианты системы скидок, при которых:

- продавцу выгодно, покупателям не выгодно;
- продавцу не выгодно, покупателям выгодно;
- продавцу выгодно, покупателям выгодно;
- продавцу не выгодно, покупателям не выгодно.

Задача 5. Проанализировать зависимость между рентабельностью собственного капитала и долей задолженности в активах:

$$Rск=f\,(ЗК/(СК+ЗК))$$

Расчеты сделать для пяти вариантов соотношения между собственным и заемным капиталом. Общую сумму капитала и рентабельность активов не менять. Дать графическую интерпретацию этой зависимости.

Задача 6. Оцените платёжеспособность предприятия. Предприятие имеет на балансе оборотные активы в следующих суммах (тыс. ден. ед.):

Материальные оборотные активы	60
Дебиторская задолженность	70
Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	6
Краткосрочные обязательства	100

Дополнительные условия:

Отсутствуют излишек и недостаток оборотных средств и сомнительная и безнадежная дебиторская задолженность.

Решение оформите в таблице.

Показатели	Нормативное значение	Порядок расчета
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	
Коэффициент критической ликвидности	>0,7-0,8	
Коэффициент текущей ликвидности	2,0	

Задача 7. Определить длительность операционного, производственного и финансового циклов предприятия на основе следующих данных:

Выручка от реализации продукции без НДС равна В=395,8 тыс. руб.

Среднегодовой остаток производственных запасов – З=38 тыс. руб.

Среднегодовой остаток незавершенного производства – НП=56 тыс. руб.

Среднегодовой остаток готовой продукции – ГП=120 тыс. руб.

Среднегодовой остаток денежных средств – ДС=50 тыс. руб.

Среднегодовая стоимость дебиторской задолженности – ДЗ=120 тыс. руб.

Среднегодовая стоимость кредиторской задолженности – КЗ=87 тыс. руб.

Тема 4. Политика управления персоналом в условиях смены стратегии развития предприятия

Вопросы для устного опроса

1. Кадровая политика в условиях кризиса.

2. Антикризисные характеристики управления персоналом.
3. Система антикризисного управления персоналом.
4. Антикризисная политика в управлении персоналом.
5. Принципы антикризисного управления персоналом.
6. Социально-психологические аспекты управления персоналом в кризисных условиях.
7. Мотивация персонала.
8. Подготовка и обучение кадров.
9. Управления изменениями организации.
10. Организация заработной платы организации.

Тема 5. Правовые основы проведения процедуры банкротства предприятий.

Вопросы для устного опроса

1. Участники процедуры банкротства.
2. Права участников процедуры банкротства.
3. Функции, права и обязанности комитета кредиторов.
4. Характеристика этапов подготовки дела о банкротстве к судебному разбирательству.
5. Процедура проведения ареста имущества должника.
6. Институт арбитражного управляющего.
7. Требования к арбитражному управляющему.
8. Процедура выбора и назначения арбитражного управляющего.
9. Отличия прав и обязанностей временного, административного, внешнего и конкурсного управляющих.
10. Признаки фиктивного и преднамеренного банкротства.
11. Краткая характеристика судебных процедур банкротства.
12. Процедура наблюдения.
13. Судебные процедуры банкротства (финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение).
14. Иные судебные процедуры банкротства.

Ключ к тестовым заданиям

№ вопроса	Ответ
Тема 1. Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения	
1	в
2	а, г
3	в
4	д
5	в, а
6	б
7	а, б, в
8	д
9	е
10	г
11	д
12	в, д

Вопросы для контроля самостоятельной работы

1. Проблемы антикризисного управления предприятием в современных условиях.
2. Методы государственного регулирования кризисов в экономике.
3. Государственная финансово-экономическая политика в условиях кризиса.

4. Государственное планирование в антикризисном управлении.
5. История возникновения экономических кризисов.
6. Понятие, виды и сущность экономических циклов.
7. Понятие, сущность, классификация кризисов.
8. Причины кризисов на макро и микроуровне.
9. Механизмы преодоления кризисов на макро и микроуровне.
10. Антикризисное управление и его особенности.
11. Значимость и необходимость антикризисного управления.
12. Задачи и принципы антикризисного управления.
13. Характеристика причин и факторов возникновения кризисов. Их отличия.
14. Примеры взаимосвязи факторов и причин кризиса.
15. Проявления симптомов кризиса в производственной организации.
16. Формулирование и анализ структуры сложной проблемы по выведению предприятия из кризиса.
17. Институт арбитражного управляющего.
18. Требования к арбитражному управляющему.
19. Поступательное формулирование проблем более низких уровней декомпозиции.
20. Формы проявления и взаимовлияния различных типов кризиса на предприятии.
21. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.
22. Цикличность и эволюция кризисов.
23. Внешние причины кризиса Российских предприятий: Межгосударственные, государственные, региональные, непосредственные.
24. Внутренние причины кризиса Российских предприятий: правовые, социальные, производственные, кадровые, внутренней безопасности и т.д.
25. Характеристика этапов подготовки дела о банкротстве к судебному разбирательству.
26. Процедура проведения ареста имущества должника.
27. Процедура выбора и назначения арбитражного управляющего.
28. Понятие ликвидности и платёжеспособности предприятия.
29. Показатели, характеризующие ликвидность активов.
30. Признаки платёжеспособности и характеристика степени ликвидности активов.
31. Закономерности движения капитала и условия обеспечения платежеспособности предприятий.
32. Общие и специфические причины неплатежеспособности и банкротства предприятий в России.
33. Понятия несостоятельность и банкротство: различия и тождественность.
34. Проблемы взаимоотношений должника и кредитора при реализации процедур банкротства.
35. История института несостоятельности (банкротства) в России и развитых странах Европы и Америки.
36. Оценка бизнеса предприятия.
37. Имущественный подход к оценке предприятий.
38. Факторы, влияющие на стоимость предприятия.
39. Инвестиционная стратегия в системе стратегического планирования.
40. Базовые правила принятия инвестиционных решений. Критерии оценки инвестиционных проектов.
41. Роль инвестиций в условиях кризиса производства.
42. Практика реструктуризации российских предприятий.
43. Общие вопросы реструктуризации задолженности предприятий”
44. Особенности реструктуризации отдельных категорий предприятий и организаций.
45. Процедуры финансового оздоровления, направленные на реструктуризацию финансовой задолженности.

4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации

4.3.1. Формируемые компетенции

Фонд оценочных средств по дисциплине утвержден и хранится на выпускающей кафедре.

Таблица 5

Формируемые компетенции

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа компетенции
ОПК ОС-5	Способность применять нормативно-правовые акты, обеспечивающие функционирование отраслей экономики.	ОПК ОС - 5.4	способностью применять нормативно-правовые акты для принятия решений в рамках антикризисного управления, в том числе в целях предотвращения банкротства
ПК-33	Способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные средства для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности.	ПК-33.5	способностью анализировать результаты деятельности организации и использовать полученную в ходе анализа информацию для планирования и вариантного прогнозирования деятельности хозяйствующего субъекта
ПСК-2	Способностью применять правовые нормы регулирующие бюджетные, налоговые, кредитные, финансовые отношения для обеспечения экономической безопасности личности, общества, государства, хозяйствующих и иных субъектов экономической деятельности	ПСК-2.6	способность принимать грамотные управленческие решения в условиях неопределенности

Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа формирования установлены паспортами компетенций ОП ВО по направлению подготовки 38.05.01 «Экономическая безопасность» (приложение 1.2)

4.3.2. Типовые оценочные средства

Вопросы к зачету

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии.
2. Типология кризисов.
3. Признаки кризиса, его распознавание и преодоление. Человеческий фактор антикризисного управления.
4. Сущность и закономерности экономических кризисов.
5. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление.
6. Виды экономических кризисов и их динамика.
7. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций.
8. Роль государства в антикризисном управлении.
9. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
10. Механизм государственной власти и кризисы системы управления.
11. Причины и последствия кризисов государственного управления.
12. Системный кризис государственного управления: причины и следствия.
13. Преодоление кризисов государственного управления.
14. Реформы как средство антикризисного управления.
15. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации.
16. Возникновение кризисов в организации.
17. Тенденции циклического развития организации.
18. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации.
19. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития.
20. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.
21. Признаки и особенности антикризисного управления.
22. Эффективность антикризисного управления.
23. Основные параметры диагностирования кризисов в процессе управления. Этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Информация в диагностике.
24. Диагностика банкротства предприятия.
25. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении.
26. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация.
27. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.
28. Роль стратегии в антикризисном управлении.
29. Этапы разработки антикризисной стратегии организации.
30. Направления рреализации антикризисной стратегии организации.
31. Организация осуществления антикризисной стратегии.
32. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
33. Роль и деятельность арбитражного суда.
34. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур.
35. Ликвидация обанкротившихся предприятий.
36. Природа и классификация управленческих рисков.
37. Антикризисное управление риском.
38. Методы оценки регионального инвестиционного риска.
39. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
40. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
41. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
42. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.
43. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении.
44. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
45. Методика оценки инвестиционной привлекательности предприятий.
46. Методы оценки инвестиционных проектов.

47. Понятие технологии антикризисного управления.
48. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации.
49. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
50. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.

Описание показателей и критериев оценивания на различных этапах их формирования описание шкал оценивания

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в виде зачета с оценкой.

Шкала оценивания: отлично, хорошо, удовлетворительно, не удовлетворительно.

Показатели, критерии и оценивание компетенций по этапам их формирования

Таблица 6

Наименование темы	**Код компетенции**	**Критерии оценивания**	**Оценка**
Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения	ОПК ОС-5 ПК-33 ПСК-2	Ответил на все вопросы / ответил на все вопросы не в полном объеме / ответил не на все вопросы/ не ответил на основные и дополнительные вопросы.	Отлично/хорошо/ удовлетворительно/не удовлетворительно
Экономические основы возникновения несостоятельности, неплатежеспособности и банкротства предприятия.		Ответил на все вопросы / ответил на все вопросы не в полном объеме / ответил не на все вопросы/ не ответил на основные и дополнительные вопросы.	Отлично/хорошо/ удовлетворительно/не удовлетворительно
Диагностика, анализ и оценка финансового состояния предприятия.		Ответил на все вопросы / ответил на все вопросы не в полном объеме / ответил не на все вопросы/ не ответил на основные и дополнительные вопросы.	Отлично/хорошо/ удовлетворительно/не удовлетворительно
Политика управления персоналом в условиях смены стратегии развития предприятия		Ответил на все вопросы / ответил на все вопросы не в полном объеме / ответил не на все вопросы/ не ответил на основные и дополнительные вопросы.	Отлично/хорошо/ удовлетворительно/не удовлетворительно

Правовые основы проведения процедуры банкротства предприятий.		Ответил на все вопросы / ответил на все вопросы не в полном объеме / ответил не на все вопросы/ не ответил на основные и дополнительные вопросы.	Отлично/хорошо/ удовлетворительно/не удовлетворительно

Экзамен выставляется согласно Положения о текущей, промежуточной аттестации обучающихся выполнивших в полном объеме все требования к учебной работе, прошедших все виды промежуточной аттестации с положительной оценкой. В случае не полного выполнения указанных условий по уважительной причине, студенту могут быть предложены индивидуальные задания и консультации по пропущенному учебному материалу.

Оценка «отлично» выставляется студенту, который

— прочно усвоил предусмотренный программный материал;

— правильно, аргументировано ответил на все вопросы, с приведением примеров;

— показал глубокие систематизированные знания, владеет приемами рассуждения и сопоставляет материал из разных источников: теорию связывает с практикой, другими темами данного курса, других изучаемых предметов.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, который

— прочно усвоил предусмотренный программный материал;

— правильно, аргументировано ответил на все вопросы;

— не владеет приемами рассуждения и не может сопоставить материал из разных источников.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, который

— не в полном объеме усвоил предусмотренный программный материал;

— не совсем правильно ответил на вопросы.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который

— не усвоил предусмотренный программный материал;

— не правильно ответил на вопросы, не может привести примеры;

— не может ответить на дополнительные вопросы.

Дополнительным условием получения удовлетворительной оценки могут стать хорошие успехи при выполнении самостоятельной работы, систематическая активная работа практических занятиях.

4.4. Методические материалы

Изучение дисциплины завершается экзаменом, который проводится по всему её содержанию в форме устного ответа.

В самом начале учебного курса необходимо ознакомиться со следующей учебно-методической документацией:

- программой дисциплины;
- перечнем знаний, умений и навыков, которыми студент должен владеть;
- тематическими планами лекций, практических занятий;
- контрольными мероприятиями;
- учебником, учебными пособиями по дисциплине, а также электронными ресурсами;
- перечнем примерных вопросов к экзамену.

Обучение по дисциплине «Антикризисное управление» предполагает изучение курса на аудиторных занятиях (лекционные, практические), а также в ходе самостоятельной работы. При изучении дисциплины рекомендуется пользоваться

контрольными вопросами к каждой теме, программой курса, рекомендуемой основной и дополнительной литературой.

В процессе подготовки к практическим занятиям студентам предлагается выполнить следующие домашние задания:

- ознакомиться с вопросами к теме, рассматриваемой на лекции, практическом занятии, и подготовить ответы на них;
- выполнить тестовые задания по теме.

Непосредственная подготовка к экзамену осуществляется в форме устного опроса, тестирования по представленным в данной рабочей программе темам, решением практических задач.

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Самостоятельная работа является одним из видов учебной работы, включающим активные формы и методы обучения. СР может быть, как аудиторной, то есть выполняемой в ходе аудиторных занятий по расписанию, так и внеаудиторной. Основными принципами организации СР являются: максимальная индивидуализированность, систематичность, непрерывность, сотрудничество преподавателя и магистранта.

Цель самостоятельного изучения тем – приобретение новых знаний, систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений магистрантов.

Цель самоподготовки к аудиторным занятиям – состоит в ознакомлении с информацией – чтение учебника, конспектов лекций и пр.

Форма контроля – устный опрос, тестирование по заданной теме на практическом и лекционном занятии, решение практических заданий В течение семестра, проводится текущий контроль успеваемости по дисциплине, к которому магистрант должен быть подготовлен.

Отсутствие пропусков аудиторных занятий, активная работа на практических занятиях, общее выполнение графика учебной работы являются основанием для получения положительного результата по текущему контролю.

Текущий контроль по дисциплине представлен подготовкой к практическим занятиям, которые проводятся по основным темам дисциплины с целью более глубокого изучения материала.

Организация занятий по дисциплине носит циклический характер. По пяти разделам предусмотрена взаимоувязанная цепочка учебных работ: лекция – практические занятия - самостоятельная работа магистрантов (аудиторная и внеаудиторная). На занятиях группа получает лекции, практические рекомендации по подготовке к занятиям.

Учитывая статус дисциплины к её изучению предъявляются следующие организационные требования:

- обязательное посещение всех видов аудиторных занятий;
- ведение конспекта в ходе лекционных занятий;
- качественная самостоятельная подготовка к практическим занятиям, активная работа на них;
- своевременная сдача преподавателю отчетных документов по аудиторным и внеаудиторным видам работ;
- в случае наличия пропущенных занятий, необходимо получить консультацию по подготовке и оформлению отдельных видов заданий.

Для успешного освоения курса, магистрантам предлагаются учебно-информационные источники в виде учебной, учебно-методической литературы по всем разделам.

Целевые направления самостоятельной работы включают:

Для овладения и углубления знаний:

— конспектирование текста;
— ознакомление с нормативными документами;
— создание презентации.

Для закрепления знаний:

— работа с конспектом лекции;
— повторная работа с учебным материалом;
— составление плана ответа;

Для систематизации учебного материала:

— подготовка ответов на контрольные вопросы;
— подготовка сообщения, доклада.

Подготовка к практическим занятиям осуществляется с учетом общей структуры учебного процесса. На практических занятиях осуществляется входной и рубежный аудиторный контроль в виде опроса и тестирования по разделам дисциплины.

Методы самостоятельной работы:

— наблюдение за единичными объектами (педагогом);
— сравнительно-аналитические наблюдения;
— учебное конструирование (занятия);
— работа с различными источниками информации»
— исследовательская деятельность.

Наблюдение за единичными объектами подразумевает более или менее длительное восприятие с целью выяснить отличительные признаки объектов.

Сравнительно-аналитические наблюдения стимулируют развитие произвольного внимания у студентов, углубление в учебную деятельность.

Конструирование заставляет глубже проникнуть в сущность предмета, найти взаимосвязи в учебном материале, выстроить их в нужной логической последовательности, сделать после изучения темы достоверные выводы.

Работа с источниками информации способствует приобретению важных умений и навыков, а именно: выделять главное, устанавливать логическую связь, создавать алгоритм и работать по нему, самостоятельно добывать знания, систематизировать их и обобщать.

Подготовка к лекции заключается в следующем:

- внимательно прочитайте материал предыдущей лекции;
- ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику;
- постарайтесь уяснить место изучаемой темы в своей профессиональной подготовке;
- запишите возможные вопросы, которые вы зададите лектору на лекции.

Подготовка к практическим занятиям:

- внимательно прочитайте материал лекций, относящихся к данному практическому занятию, ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику;
- выпишите основные термины;
- ответьте на контрольные вопросы по теме занятиям, готовьтесь дать развернутый ответ на каждый из вопросов;
- уясните, какие учебные элементы остались для вас неясными и постарайтесь получить на них ответ заранее во время текущих консультаций преподавателя;
- готовиться можно индивидуально, парами или в составе малой группы, последние являются эффективными формами работы;

Данный подход к самостоятельной работе позволит творчески подойти к подготовке к занятиям, выявить возможности изучаемого материала, создавая тем самым условия для саморазвития личности обучающихся.

6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

6.1 Основная литература

Таблица 7

Основная литература

№	*Библиографическая запись*	*Сведения о наличии в библиотеке*	
		Печатная форма (кол-во в библиотеке)	*Ссылка на ЭБС*
1	Згонник Л.В.Антикризисное управлениеМ: Дашков и К2012	5	
2	Бусов В.И.Оценка стоимости предприятия (бизнеса)М.: Юрайт2013	5	
3	Коротков Э.М.Антикризисное управлениеМ: Юрайт2014	*5*	
4	Коротков Э.М. Антикризисное управление + допматериалы в эбс. Учебник для академического бакалавриата. – М.: Юрайт - 2018	-	https://biblio-online.ru/viewer/C159DB1F-63DA-41FC-AC63-20471474396B/antikrizisnoe-upravlenie-dopmaterialy-v-ebs#/
5	Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для академического бакалавриата / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 406 с.	-	https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-dopmaterialy-v-ebs-431741
6	Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2019.	-	https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-instrumentariy-434579

6.2. Дополнительная литература

Таблица 8

Дополнительная литература

№	**Библиографическая запись**	**Сведения о наличии в библиотеке**	
		Печатная форма (кол-во в библиотеке)	**Ссылка на ЭБС**
1	Захаров В.Я. Антикризисное управление. Теория и практика ЮНИТИ-ДАНА 2012		Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/7034.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
2	Ерина Е.С. Основы анализа и диагностики финансового состояния предприятия М.: Московский государственный строительный университет 2013		http://www.iprbookshop.ru/20017.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
3	Асаул А.Н. Оценка организации		http://www.iprbooksh

	(предприятия, бизнеса) СПб. Институт проблем экономического возрождения 2014		op.ru/18461.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
4	Григорьева Т.И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз М: Юрайт 2013	10	
5	Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 417 с	-	https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-433139

6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

1. Колмыкова Т.С. Инвестиционный анализ. Учебное пособие. ИНФРА-М. 2015. 208 с.
2. Липсиц И.В., Коссов В.В. Инвестиционный анализ. Подготовка и оценка инвестиций в реальные активы. Учебник. ИНФРА-М. 2014. 320 с.
3. Бурмистрова Л.М. Финансы организаций (предприятий). Учебное пособие. ИНФРА-М. 2007. 240 с.
4. Чубарец О.В Экономико-правовое регулирование банкротства Орел: Изд-во ОФ РАНХиГС.
5. Долгова С.А., Попова О.В. Антикризисное управление. Учебное пособие для самостоятельной работы. Орел: Изд-во СИУ-филиал РАНХиГС.

6.4. Нормативные правовые документы

1. Конституция Российской Федерации. [Электронный ресурс]: Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс»
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая, вторая и третья) (с изменениями от 26 января, 20 февраля, 12 августа 1996 г., 24 октября 1997 г., 8 июля, 17 декабря 1999 г.,16 апреля, 15 мая, 26 ноября 2001 г., 21 марта, 14, 26 ноября 2002 г. 10 января, 26 марта, 11 ноября, 23 декабря 2003 г., 29 июня 2004г.). [Электронный ресурс]: Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс» [Электронный ресурс]: Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс»
3. Федеральный закон об инновационной деятельности и государственной политике [Электронный ресурс]: Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».
4. О несостоятельности (банкротстве) : федер. закон Рос. Федерации от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ (ред. от 24.10.2005) [Электронный ресурс]: Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».
5. Об акционерных обществах: федер. закон Рос. Федерации от 26 декабря 1995 г. №208-ФЗ (с изменениями от 2 декабря 2004 г.). [Электронный ресурс]: Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».
6. Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений: федер. закон Рос. Федерации от 25.02.1999 г. №39-ФЗ (ред. от 28. 12. 2013 г.). [Электронный ресурс]: Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».
7. Положение о Федеральной службе России по финансовому оздоровлению и банкротству, утвержденное Постановлением Правительства Российской Федерации №301 от 4 апреля 2000 г. [Электронный ресурс]: Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».

6.5. Интернет-ресурсы

1. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» (29.08.2013 г.). - Режим доступа: http://www.ecsocman.edu.ru.
2. Бесплатная электронная Интернет-библиотека по всем областям знаний. Режим

доступа: http://www.zipsites.ru/
3. Интернет-библиотека IQlib. Режим доступа: http://www.iqlib.ru
4. Российский федеральный образовательный портал. Режим доступа: http://www.edu.ru/
5. Финансовая электронная библиотека Миркин.Ру. Режим доступа: http://mirkin.eufn.ru/
6. Национальная энциклопедическая служба. Режим доступа: http://www.bse.chemport.ru/
7. Словари и энциклопедии ON-Line. Режим доступа: http://dic.academic.ru/
8. Тематический словарь Глоссарий.ру. Режим доступа: http://glossary.ru/
9. Актуальные публикации по экономике и финансам ФИНАНСЫ.RU. Режим доступа: www.finansy.ru
10. Аналитика и консалтинг по экономике и финансам. Режим доступа: http://www.eeg.ru/
11. Библиотека экономической и управленческой литературы. Режим доступа: http://www.eup.ru/
12. База данных UDB-STAT Статистические издания России и стран СНГ– Режим доступа: http://online.eastview.com/stat_login/index.jsp?enc=rus
13. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. Режим доступа: http://elibrary.ru/defaultx.asp
14. Научная электронная библиотека "КИБЕРЛЕНИНКА. Режим доступа: http://cyberleninka.ru/
15. Национальный цифровой ресурс Руконт. Режим доступа: http://www.rucont.ru
16. Электронно-библиотечная система Издательства «Лань». Режим доступа: http://e.lanbook.com/

6.6. Иные источники

1. Экономика: вчера, сегодня, завтра [Электронный ресурс] URL: http://nauchniestati.ru/jurnaly/jekonomika-vchera-segodnja-zavtra/http://publishing-vak.ru/economy.htm
2. Эффективное антикризисное управление. Научно-практический журнал. [Электронный ресурс] URL: http://perechen.vak2.ed.gov.ru/edition_view/3060
3. Региональные проблемы преобразования экономики [Электронный ресурс] URL: http://nauchniestati.ru/jurnaly/jurnaly-po-teme/jekonomicheskie-nauki/perechen-jurnalov/vak/
4. Вопросы новой экономики [Электронный ресурс] URL: http://nauchniestati.ru/jurnaly/voprosy-novoj-jekonomiki
5. Теория и практика общественного развития [Электронный ресурс] URL: http://nauchniestati.ru/jurnaly/jurnaly-po-teme/jekonomicheskie-nauki/perechen-jurnalov/vak/
6. Финансовая аналитика: проблемы и решения. [Электронный ресурс] URL: http://www.fin-izdat.ru/journal/fa/about.php
7. Экономический анализ: теория и практика. [Электронный ресурс] URL: http://www.fin-izdat.ru/journal/analiz/about.php
8. Арбитражный управляющий. [Электронный ресурс] URL: http://www.au-journal.ru/

7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Таблица 9

Материально-техническая база

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 302001, Орловская область, г.Орёл, ул. Панчука, д.1, Литер А1	Столы ученические, стулья, аудиторная доска трехстворчатая меловая, видеопроектор acer m342, экран с эл. приводом Screen Media Champion 229x305.	ГК 035410000801-4000043-0010007- 43-0010007-01 от 30.01.2015
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, лабораторных занятий, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 302001, Орловская область, г.Орёл, ул. Панчука, д.1, Литер А1	Столы, стулья, кафедра настольная, аудиторная доска меловая, трехстворчатая, шкаф металлический, двухстворчатый Ноутбуки Lenovo g505 в составе: Процессор AMD E1-2100 APU 1GHz, ОЗУ 4 Gb, Жесткий диск 500Gb, ОС windows 8.1. Лицензии на програмное обеспечение: Microsoft Windows 8.1 Professional - OPEN License № 62760494 от 03.12.2013 Office Std 2013 - OPEN License №62760467 от 03.12.2013 Office Professional Plus 2007 - OPEN License №47729487 от 25.11.2010 Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows - Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный Russian Edition. 250-499 Node 2 year Educational Renewal License до 03.01.2018, лицензии GNU LGPL license	ГК 030-0010007-01 от 20.12.2014
Компьютерный класс (аудитория для выполнения самостоятельной работы) /Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и	Столы компьютерные, столы ученические, стулья для компьютеров, стулья, кафедра настольная, аудиторная доска трехстворчатая меловая. компьютеры в составе: системный блок: процессор AMD A4-6300 3.7 GHz, ОЗУ 8Gb, жесткий диск 500Gb, монитор ViewSonic VA2261-2, ОС windows 8.1 ОС windows 8.1 профессиональная.	ГК 0354100008016000010-0010007- 01 от 22.08.2016.

индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 302001, Орловская область, г.Орёл, ул. Панчука, д.1, Литер А1	Лицензии на программное обеспечение: Microsoft Windows 8.1 Professional - OPEN License № 62760494 от 03.12.2013 Office Professional Plus 2007 - OPEN License №47729487 от 25.11.2010 Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows - Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный Russian Edition. 250-499 Node 2 year Educational Renewal License до 03.01.2018, лицензии GNU LGPL license	
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования.	

Таблица 10

Перечень программного обеспечения, необходимого для реализации дисциплины

Наименование программного обеспечения	**Назначение и тип лицензии программного обеспечения**
ИПС «КонсультантПлюс» URL: http://www.consultant.ru/	Информационно-поисковая система, позволяющая работать с нормативно-правовыми актами, учебной и научной литературой. Лицензионная версия
7-Zip	Архиватор с высокой степенью сжатия Свободная лицензия
Adobe reader – Russian	Просмотр, печать и внесение аннотаций в документы PDF. Свободная лицензия
Adobe Acrobat Reader DC– Russian	Чтение, печать и рецензирование файлов PDF. Свободная лицензия
AgroUML 0.34	Средство UML моделирования. ArgoUML является открытым программным обеспечением и распространяется под лицензией EPL.
AnyLogic 7.3.5 Personnel Learning edition	программное обеспечение для имитационного моделирования. Any Logic доступен бесплатно для обучения студентов и самообразования. Свободная лицензия
Deductor Academic	Deductor — платформа для создания законченных аналитических решений. В платформу встроены современные методы извлечения, визуализации данных и анализа данных. Свободная лицензия
DIA	Свободный кросс платформенный редактор диаграмм, часть GNOME Office. Свободная лицензия
Expert Decide (собственная разработка)	Система авторами отнесена к классу систем поддержки принятия решений (СППР) и. Свободная лицензия
Google Chrome	Браузер

	Свободная лицензия
Java	Представляет собой язык программирования и платформу вычислений Свободная лицензия
Microsoft SQL Server 2008 Express	Является бесплатным выпуском SQL Server и представляет собой платформу данных для обучения и создания небольших серверных приложений, которые могут распространяться независимыми поставщиками программного обеспечения. Свободная лицензия
Microsoft Visual C++ 2005 redistributable Microsoft Visual C++ 2008 redistributable - x64 9.0.30729.6161 Microsoft Visual C++ 2008 redistributable - x64 9.0.60729.4148 Microsoft Visual C++ 2008 redistributable – x86 9.0.30729 Microsoft Visual C++ 2008 redistributable – x86 9.0.30729.4148 Microsoft Visual C++ 2008 redistributable – x86 9.0.30729.6161 MicrosoftVisualC++ 2008, экспресс-выпуск – пакет обновления 1(SP1) – Rus Microsoft Visual C++ 2010 x64 redistributable – 10.0.40219 Microsoft Visual C++ 2010 x86 redistributable – 10.0.40219 Microsoft Visual C++ 2010 x86 redistributable – 10.0.40219 Microsoft Visual C++ 2012 redistributable (x64) – 11.0.51106 Microsoft Visual C++ 2013 redistributable (x64) – 12.0.30501	Интегрированная среда разработки приложений на языке C++. Свободная лицензия
Mozilla FireFox	Браузер. Свободная лицензия
MySQL Workbench 6.3 CE	Инструмент для визуального проектирования баз данных, интегрирующий проектирование, моделирование, создание и эксплуатацию БД в единое бесшовное окружение для системы баз данных MySQL. Версия Community Edition — распространяется по свободной лицензией GNU GPL.
NetBeans IDE 6.7.1	Свободная интегрированная среда разработки приложений (IDE) на языках программирования Java, Python, PHP,

	JavaScript, C, C++, Ада и ряда других Свободная лицензия
Opera	Браузер. Свободная лицензия
Oracle VM VirtualBox	Программный продукт виртуализации для операционных систем MicrosoftWindows, Linux, FreeBSD, Mac OS X, Solaris/OpenSolaris, ReactOS, DOS и других. Свободная лицензия
Ramus Educational	Может быть использован для создания диаграмм в формате IDEF0 и DFD. Ramus Education использует формат файлов полностью совместимый с форматом файла коммерческой версии Ramus. Свободная лицензия
Word Tabulator	Предназначена для анализа текстов в среде MS Windows. Свободная лицензия
Yandex Браузер	Браузер Свободная лицензия
Декларация 2009 Декларация 2011 Декларация 2012 Декларация 2013 Декларация 2014	Свободно распространяемая программа для автоматически формирования налоговых деклараций по формам 3-НДФЛ и 4-НДФЛ. Распространяется через сайт ФНС Свободная лицензия
Налогоплательщик ЮЛ	Программа предназначена для автоматизации процесса подготовки юридическими и физическими лицами документов налоговой и бухгалтерской отчётности, расчета страховых взносов, справок о доходах физических лиц (форма №2-НДФЛ), специальных деклараций (декларирование активов и счетов), документов по регистрации ККТ и других. Распространяется через сайт ФНС. Свободная лицензия
ТС-Обмен НП	Программа подготовки заявлений налогоплательщика при импорте товаров и уплате косвенных налогов в рамках соглашения о Таможенном союзе. Распространяется через сайт ФНС. Свободная лицензия
Apache Open Office	Свободный пакет офисных приложений. Свободная лицензия
SPSS Statistics 22 for Windows	Компьютерная программа для статистической обработки данных, предназначенных для проведения прикладных исследований в социальных науках. Лицензированная версия
Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows	Антивирус - Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный Russian Edition. 250499 Node 2 year Educational Renewal License – лицензия до 2018-01-03 Лицензированная версия
Windows XP Professional Windows 7 Professional Windows 8 Pro	Операционные системы. Лицензированная версия

Windows 8.1 Pro	
WindowsServer 2003 R2 WindowsServer 2008 Std/Ent Windows Server Enterprise 2008 R2 Windows Server 2012 Essentials WindowsServer 2012 Standard	Серверные операционные системы. Лицензированная версия
Office Professional Plus 2007 (Access 2007, Communicator 2007, Excel 2007, InfoPath 2007, Outlook 2007, PowerPoint 2007, Publisher 2007, Word 2007) Office Professional Plus 2010 (Microsoft Excel 2010, Microsoft Outlook 2010, Microsoft PowerPoint 2010, Microsoft Word 2010, Microsoft Access 2010, Microsoft InfoPath 2010, Microsoft Communicator, Microsoft Publisher 2010, Microsoft OneNote 2010, Microsoft SharePoint Workspace 2010) Office Standard 2007 Word 2007, Excel 2007, PowerPoint 2007, Outlook 2007) Office Standard 2010 Word 2010, Excel 2010, PowerPoint 2010, OneNote 2010, Outlook 2010, Publisher 2010)	Пакет офисных приложений. Лицензированная версия

Office Standard 2013 (Microsoft Office Word 2013, Microsoft Excel 2013, Microsoft PowerPoint 2013, Microsoft OneNote 2013, Microsoft Publisher 2013, Microsoft Outlook 2013)	
“ДЕЛО-предприятие” под СУБД MS SQL Server	Система электронного документооборота (СЭД). Версия для учебных заведений
eDocLib под СУБД MS SQL Server	Web-ориентированная ECM система для управления бизнес-процессами. Версия для учебных заведений